

**LEHRGANG  
REDAKTIONSMANAGEMENT**

Herbst 2023

## DATEN UND FAKTEN

Oft werden gut qualifizierte Journalistinnen und Journalisten ohne entsprechende Ausbildung in eine Führungsposition befördert. Die neue Aufgabe aber verlangt besondere Kenntnisse und Fähigkeiten. Sie werden im neuntägigen Lehrgang Redaktionsmanagement vermittelt. Der Lehrgang ist aufgeteilt in drei Module, die sich je einem Thema widmen: Führen und Auftreten; Wissen und Handeln; Fördern und Entwickeln.

Zielgruppe	<ul style="list-style-type: none"><li>_ Führungsverantwortliche in Zeitungs-, TV-, Radio- und Online-Redaktionen</li><li>_ Ressort-, Gruppen- oder Teamleiterinnen und Teamleiter</li><li>_ Medienleute vor dem Schritt in die Führungsverantwortung</li></ul>
Voraussetzungen	Führungserfahrung in Redaktionen oder unmittelbar bevorstehende Übernahme von Führungsaufgaben
Bewerbungs- und Aufnahmeverfahren	Nach erfolgter Anmeldung müssen die Kursteilnehmenden ein Motivationsschreiben verfassen und ihre Biografie zuhanden der Kursadministration einreichen.
Lernziele	<ul style="list-style-type: none"><li>_ Die Teilnehmenden erwerben Kenntnisse in Selbstmanagement, Kommunikation und im Umgang mit schwierigen Führungssituationen.</li><li>_ Sie reflektieren ihre Position als Führungskraft und entwickeln ein eigenes Führungsprofil.</li><li>_ Sie kennen die wichtigsten Instrumente der Teamentwicklung, des Projekt- und Ressourcenmanagements und beherrschen die Methode des kollegialen Coachings.</li></ul>
Methode	<ul style="list-style-type: none"><li>_ Führen kann nur, wer sich selbst führen kann: Das Seminar bietet Raum, an den eigenen Führungsqualitäten zu arbeiten und diese im Spiegel der Gruppe zu verfeinern.</li><li>_ Die Teilnehmenden bilden ein «Lern-Team», das sich in einem offenen Klima mit den wichtigsten Führungsthemen aus dem Alltag auseinandersetzt.</li><li>_ Einmal steht mehr die Wissensvermittlung, ein andermal mehr der Austausch über die eigenen Erfahrungen im Vordergrund. Die Reflexion über das Führungsverhalten und der Transfer in die Praxis sind wichtige Bestandteile des Lehrgangs.</li></ul>
Gruppengröße	Maximal 12 Teilnehmende
Abschluss	Die Teilnehmenden erhalten ein Zertifikat, wenn sie mindestens 80 Prozent des Kurses besucht haben.

Start/Ende 11. September bis 06. Dezember 2023

Kursdauer 9 Tage

Termine Siehe «Programm» auf den Folgeseiten

Anmeldeschluss 11. August 2023

Kosten CHF 6'200

Konzessionierte private Radio- und TV-Stationen mit Gebührenanteil können beim BAKOM eine namhafte Subventionierung des Kursgeldes beantragen.

Kursnummer J118817

Studienleitung Reto Schlatter, Studienleiter MAZ, reto.schlatter@maz.ch, +41 41 226 33 46

Dozierende

- \_ Rima Badeen, Führungs- und Teamentwicklerin, Klarsicht-Coaching
- \_ Daniela Landau, Organisationsberaterin und Coach BSO, Landau Consulting
- \_ Karin Müller, Leiterin Beschaffung Arbeitsmarktliche Massnahmen AG, ehem. CR Tele Basel
- \_ Tinu Niederhauser, Medientrainer
- \_ Reto Schlatter, Coach und Organisationsentwickler BSO, Studienleiter, MAZ
- \_ Alexander Sautter, Leiter Digitale Kanäle, SRF
- \_ Gäste (Führungskräfte aus den Medien)

Administration Claudia Meier, claudia.meier@maz.ch, +41 41 226 33 40

Stand 1. Juni 2023, Änderungen vorbehalten

# PROGRAMM

## Modul 1: Führen und Auftreten

---

11. September 2023 **Führungsstil und Führungsinstrumente**

(Mo) *Reto Schlatter, Studienleiter MAZ, Coach und Organisationsentwickler BSO*

Menschenführung beginnt bei sich selbst. Die Arbeit an der eigenen Führungsbiografie zeigt, wo ich heute stehe und wie ich mich entwickeln will. Erkenntnisse über den eigenen Führungsstil und das Kennen wichtiger Führungsinstrumente helfen, die Aufgaben als Führungskraft zu bewältigen.

12. September 2023 **Kommunikation Auftritt**

(Di) *Tinu Niederhauser, Medientrainer*

Als Führungskraft muss ich vor meinem Team einen starken Auftritt zeigen können. Sei das bei Sitzungen, sei das bei kurzen Ansprachen. Wir schauen darauf, wie wir Wirkung erzeugen – und wie wir uns verbessern können.

13. September 2023 **Kommunikation Gesprächsführung**

(Mi) *Karin Müller, Leiterin Beschaffung Arbeitsmarktliche Massnahmen AG, ehem. CR Tele Basel-Reto Schlatter, Studienleiter MAZ, Coach und Organisationsentwickler BSO*

«Miteinander reden» ist von zentraler Bedeutung für die Gesprächsführung von Führungskräften: Wie gestalte ich mit sachlicher und menschlicher Transparenz meine Kontakte und Beziehungen, auch und gerade bei konfliktbeladenen Themen? Wie fördere ich die Gesprächskultur auf der Redaktion? Wie führe ich ein Mitarbeitergespräch? Wir üben Situationen mit Video und geben Feedback.

## Modul 2: Entwickeln und Handeln

---

23. Oktober 2023 **Projektmanagement**

(Mo) *Alexander Sautter, Leiter Digitale Kanäle, SRF*

Wer die grosse Kiste plant, muss etwas von Projektmanagement verstehen. Die Teilnehmenden bringen ihre eigenen Fälle ein und diskutieren die wichtigsten Stolpersteine und Eckpunkte eines Projektablaufs.

24. Oktober 2023 **Teamentwicklung**

(Di) *Rima Badeen, Führungs- und Teamentwicklerin, Klarsicht-Coaching*

Welche Prozesse spielen sich innerhalb eines Teams ab? Wie gelingt es, ein Team zu einer Topleistung zu motivieren? Das Geheimnis der Teamentwicklung beginnt bei der Wachsamkeit der Vorgesetzten für die Stärken und Schwächen der Einzelnen und für die Rollenverteilung innerhalb eines Teams.

25. Oktober 2023 **Ressourcenmanagement**

(Mi) *Daniela Landau, Organisationsberaterin und Coach BSO, Landau Consulting*

Viele Führungskräfte leiden unter Stress. Die Mailflut, die Bedürfnisse der Mitarbeitenden, die anstehenden Entscheide und die operative Hektik dominieren den Alltag. Wie kann man da noch gute Arbeit machen, ohne dass man selber kaputtgeht? Wie lässt sich mit den eigenen Kräften haushalten, so dass nicht früher oder später die Diagnose heisst: Burnout?

## Modul 3: Fördern und Entwickeln

---

04. Dezember 2023 **Feedback, Blatt- und Sendekritik**

(Mo) *Reto Schlatter, Studienleiter MAZ, Coach und Organisationsentwickler BSO*

Feedback ist eines der zentralen Führungsinstrumente. Wir setzen uns mit verschiedenen Feedback-Formen auseinander und üben die konkrete Anwendung bei einer Blatt-, Sendekritik oder an einer Person.

05. Dezember 2023 **Kollegiales Coaching**

(Di) *Daniela Landau, Organisationsberaterin und Coach BSO, Landau Consulting*

*Reto Schlatter, Studienleiter MAZ, Coach und Organisationsentwickler BSO*

An diesem Tag unterstützt und berät die Seminargruppe in wechselnder Konstellation einen Teilnehmer mit der Methode des kollegialen Coachings. Dabei geht es meist um eine spezifische Führungssituation, die mit der praxisorientierten Methode bearbeitet wird. Die Methode verblüfft immer wieder durch ihre Einfachheit und Effektivität.

06. Dezember 2023 **Persönlicher Entwicklungsplan**

(Mi) *Daniela Landau, Organisationsberaterin und Coach BSO, Landau Consulting*

*Reto Schlatter, Studienleiter MAZ, Coach und Organisationsentwickler BSO*

Zum Abschluss des Seminars machen die Teilnehmenden eine persönliche Standortbestimmung: Wo stehe ich heute? Bin ich auf dem richtigen Weg? Was will ich beibehalten oder weiterverfolgen? Was will ich verändern? Der persönliche Entwicklungsplan begleitet uns zurück in den journalistischen Alltag und ins private Leben.

## MAZ – Die Schweizer Journalistenschule

- Portrait** Das MAZ – Die Schweizer Journalistenschule wurde 1984 gegründet und gilt heute als das führende Schweizer Kompetenzzentrum für Journalismus und Kommunikation.
- Am MAZ bilden sich Journalistinnen und Journalisten aller Genres aus, erhalten erfahrenen Berufsleuten Weiterbildungen in diversen Kompetenzfeldern und werden Redaktionen und Teams gecoacht.
- Kommunikationsverantwortliche sowie Führungskräfte aus Wirtschaft, Wissenschaft, Politik und Verwaltung können am MAZ ihre rhetorischen, analogen, digitalen und visuellen Kommunikationskompetenzen schärfen.
- Mission** Wir befähigen Journalistinnen und Journalisten sowie Kommunikationsfachleute, sich in einem rasch wandelnden Umfeld und in Zeiten starker Veränderungen weiter zu entwickeln. Glaubwürdigkeit, Professionalität und die Nähe zur Praxis sind unsere Maximen.
- Leitbild** Das MAZ ist in der Branche verankert, unsere Träger sind die Schweizer Verleger, die SRG SSR, diverse Berufsverbände sowie Stadt und Kanton Luzern. Wir orientieren uns an den international anerkannten Berufsstandards sowie an neusten Erkenntnissen der Wissenschaft.
- In engem Austausch mit der Medien- und Kommunikationsbranche loten wir die Bedürfnisse des Marktes aus und richten uns danach.
- Unsere Erfolgsfaktoren sind unsere Unabhängigkeit, die hohe Qualität des Angebots, den Unterricht in kleinen Gruppen, die Innovationskraft und Kompetenz der Mitarbeitenden sowie die Praxisnähe der Dozierenden.
- Kontakt** MAZ – Die Schweizer Journalistenschule  
Murbacherstrasse 3  
6003 Luzern  
+41 41 226 33 33  
office@maz.ch  
www.maz.ch